

Tväarsektoriella perspektiv

-styrning, trängsel
och helhet

Petra Svensson, post doc

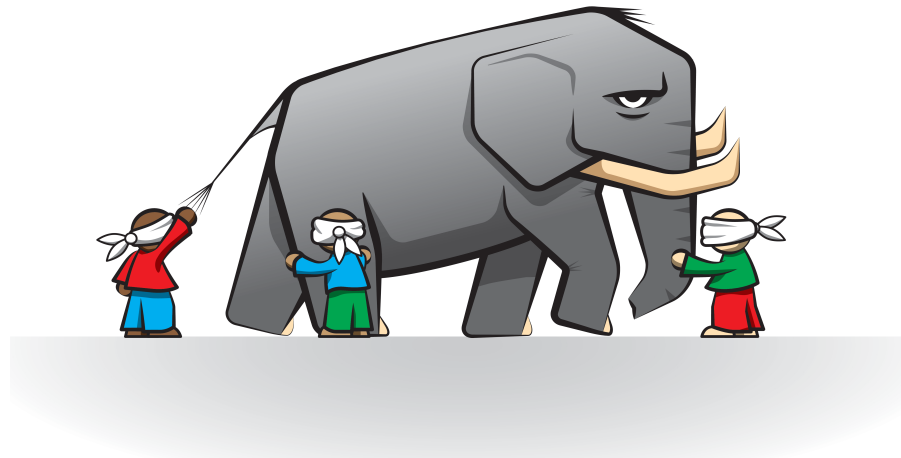


”Jo vi försöker verkligen arbeta med att skapa medvetenhet kring barnkonventionen, miljöperspektivet, jämställdheten, mångfalden och folkhälsan, men vi har ju en verksamhet att sköta också”

”Nu kommer enfrågefolket igen”



”Skönt med en stab experter till hjälp”



Tvärsektoriell styrning

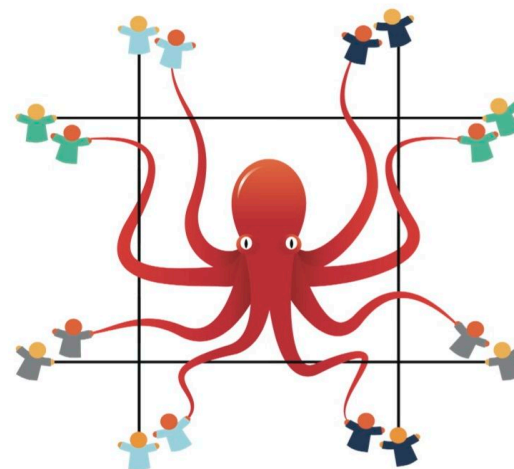


I mötet mellan den tvärsektoriella styrningen och den sektoriserade organisationen uppstår

Konceptuell komplexitet

Organisatorisk komplexitet

Identitetskomplexitet

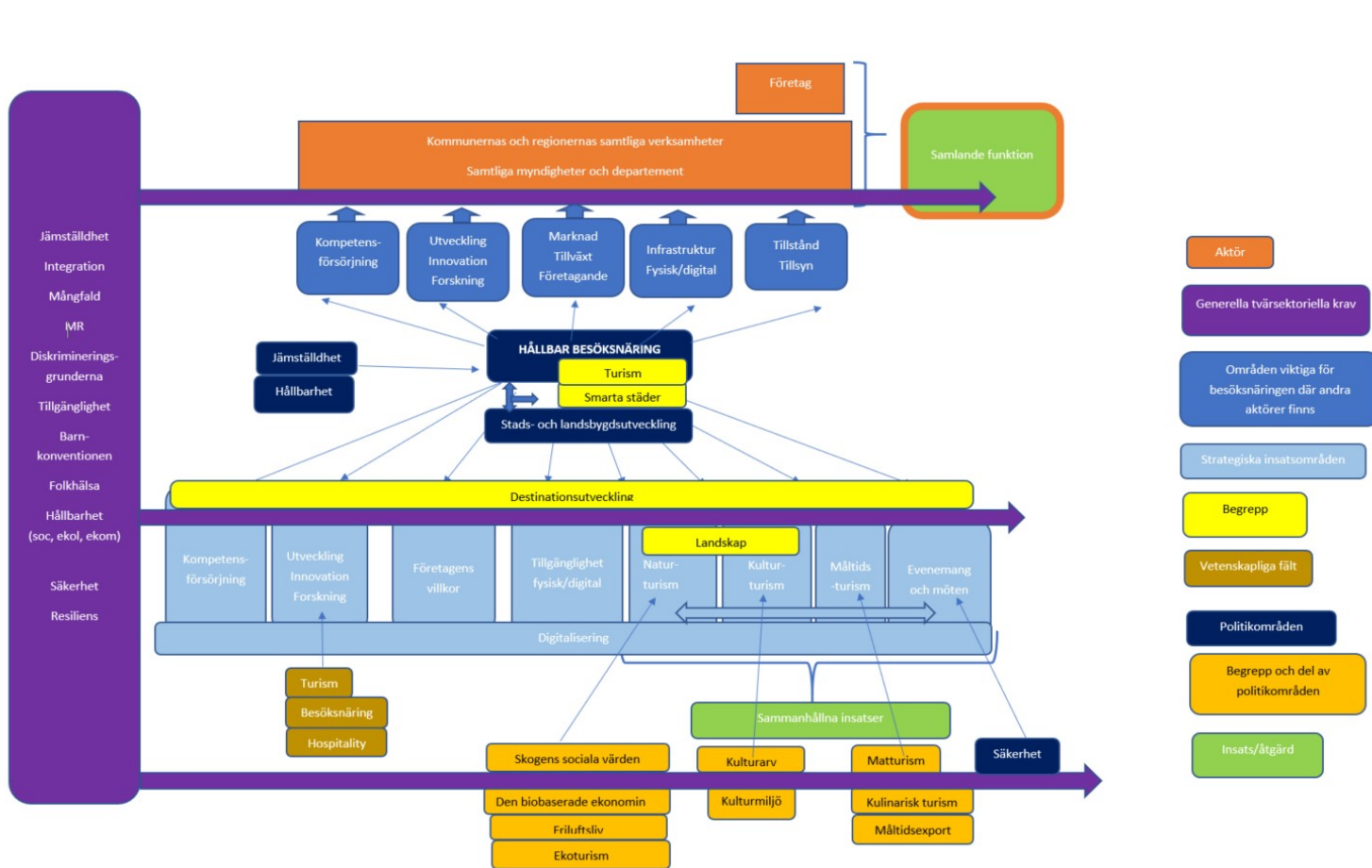


1988	1996	2003
Totalförsvaret	Totalförsvaret	Totalförsvaret
Regionalpolitik	Regionalpolitik	Regional utveckling
Miljöpolitik	Ekologisk hållbar utveckling	Miljöfrågor/hållbar utveckling
	Jämställdhet	Jämställdhet
	Integrationspolitik	Integrationspolitik/mänskliga rättigheter
		Handikappolitik
		Ungdomspolitik
		Global utveckling
		Insatser mot ekonomisk brottslighet
		Barnpolitik
		Folkhälsa

Och 2019?

Stort antal övergripande perspektiv: jämlikhet, resiliens, hållbarhet, etc. Och allt fler frågor som definieras som tvärsektoriella.

Besöksnäringens begreppsmässiga och organisatoriska tvärsektorialitet



Olika slags trängsel...eller kanske inte trängsel?

- Perspektivträngsel- ett samordningsdilemma eller kanske konceptuellt dilemma?
- Perspektivkrockar- ett ideologiskt/moraliskt/juridiskt dilemma?

Konceptuell komplexitet

“När jag tänker folkhälsa då tänker jag mer åt ät frukt-hållet och viktfrågor, om du ska hårdra det. Och vi har ju det här med brottsförebyggande, det blir ju lite annorlunda. Men sen möts vi ju ändå här, för det handlar ju mycket om barn och ungdomar och hur man växer upp, och att man är trygg, att det finns stöd för föräldrar. Och det är ju folkhälsa. I barnperspektivet möts vi jättemycket. Och är du trygg så mår du bra, alltså, det är ju hälsa”

“Man landar i samma sak, och då blir det brist på kvalitet och jäkligt rörigt och konstigt och frustrerande för personerna längst ut. Det är ingen tidsoptimering om man nu får säga så, med sjuttioelva strategier som springer och sköter sina spår och skall försöka dra och slita i samma folk längst ut”

Organisatorisk komplexitet

“Det finns ingen pil där!”

“Jag har försökt dra välfärdsbokslutet så nära jag kan till årsbokslutet, för att få in det i budget, för att besluta om mål och inriktning baserat på resultat, och det har också funnits folkhälsomedel avsatta, med bäring på de här inriktningsmålen. Men nu kommer jag inte längre. Av många anledningar, men den viktigaste är att jag, att vi, är placerade här”.

Identitetskomplexitet

“Ibland säger folk “Du, som är ansvarig för säkerhet”. Nej det är jag inte; varje chef är ansvarig för hans eller hennes enhet och säkerheten för den. Det jag kan göra att bistå med goda råd och se till att de är i en miljö som faciliterar sådant ansvar. När det gäller brand så är cheferna faktiskt ansvariga för det, för elever som brinner inne. Jag är inte ansvarig för nånting, men rektorerna är, och det är en stor drivkraft för mig. Att de ska känna till vad lagstiftningen kräver av dem. För de är ansvariga. Och efter det kan de göra vad de vill, det bryr jag mig inte om. Men de måste känna till det, och om du inte har förklarat det kan du försätta en människa i en fruktansvärd situation”.

”Det går, fram till en viss gräns. Pondera att det politiska läget skulle ändras ordentligt. Då måste jag göra ett ställningstagande”

Strategier

- Koppla till kärnverksamheten
- Omformulering
- Ekonomisering
- Indikatorer
- Politiskt intresse
- Professionell hållning
- Kringgående
- Juridifiering
- Nätverkande-hitta allierade

PRAGMATISM & FLEXIBILITET



Styrningsdiskurser

	Traditionell offentlig förvaltning	New public management	Public value management Nätverksstyrning Tvärsektoriell styrning Governance...
Nyckelvärden	Rättssäkerhet Transparens Ansvarighet	Resultat Effektivitet Kunder	Samarbete Övervägande Bemyndigande
Tjänstemannarollen	Följa regler och politiska beslut Process viktigare än produktion	Definiera och uppnå mål Produktion viktigare än process	Driva värden och dialog Långsiktigt resultat viktigare än direkt process och produktion
Bidrag till den demokratiska processen	Skapar rättssäkerhet	Skapar mål	Skapar dialog
Bidrag till utveckling	Stabilitet	Effektivitet	Lika möjligheter
Bidrag till mänskliga rättigheter	Likabehandling	Frihet och ansvar	Medskapande
Grund för policyintegrering	Via lagstiftning	Via substantiell professionsbas	Via processer

Hur ska vi tolka detta?

Demokratiproblem?



Eller ett rationellt verktyg
för att hantera en komplex
verklighet?



TACK!